

Лапичкова Валентина Петровна
ученый секретарь БУ "Национальная библиотека Республики Карелия",
исполнительный директор Библиотечной Ассоциации Республики Карелия,
член Общественной палаты Республики Карелия,
член Совета по культуре при Главе Республики Карелия

Новые модели библиотек Карелии

Для библиотек Карелии предстоящий до 2025 года период - годы практической реализации Концепции развития библиотечного дела, направленной на осуществление концептуальной миссии библиотек Карелии «Библиотеки Карелии – территория интеллектуального и профессионального развития личности, формирования читательской культуры, сохранения и популяризации книжного наследия народов России и Карелии». В контексте концепции библиотечное сообщество Карелии стремится реализовать идею трансформации деятельности библиотек в соответствии с запросами общества и развивать их как центры и ресурс культурного развития территории.

Библиотека и чтение сопровождают человека на всех этапах жизни, а для соответствия ожиданиям населения библиотеки просто обязаны меняться и решать практические задачи разработки оптимальных моделей организации библиотечной деятельности. Моделирование уже давно стало испытанным способом построения новых и изучения используемых моделей библиотек для актуализации библиотечной деятельности и направлено на формирование, сохранение и развитие единого библиотечного пространства Карелии. Библиотечное пространство в настоящее время представляет собой систему связей библиотек, библиотечных объединений, информационных систем, партнеров библиотек и строится на исторических традициях, общности целей и принципов библиотечной деятельности, сохранении культурного и духовного наследия, национальной самобытности народов Карелии, уважении и равенстве библиотек, развитии профессиональной солидарности с библиотечным сообществом России.

Моделирование развития библиотек – процесс творческий, основан на выборе пути развития библиотеки с учетом основных современных функций библиотеки, которые также развиваются. Сегодня родоначальные (основные) функции библиотек – формирование фондов и обслуживание читателей - значительно расширяются. Кумулятивная, мемориальная, социальная, культурная, образовательная, информационная, когнитивная и другие функции библиотек сегодня присущи в той или

иной степени любой библиотеке. В современной теории библиотечного дела России не существует единой национальной модели библиотек. В практике чаще всего встречаются: мемориальная библиотека, библиотека - центр знаний и пропаганды по отдельным темам, библиотека - информационный центр, библиотека - просветительский центр, библиотека - центр жизни местного сообщества, библиотека - коммуникационный центр, библиотека - центр культурного взаимодействия и интеллектуальных коммуникаций, библиотека - многофункциональный информационно-культурный и просветительский центр, библиотека - мультимедийный центр, модернизированная классическая библиотека, библиотека - виртуальное пространство, электронная библиотека, универсальная библиотека, передвижная библиотека (автомобиль) и др. В последние годы в связи с ростом стоимости книг и падением интереса к чтению появились общественные и дворовые библиотеки, летние читальни, трамвай - книгочей, читальня на траве, выездной читальный зал и другие библиотечные формы обслуживания вне стен библиотек, которые предлагают библиотеки.

В развитии новых моделей библиотек важно использование согласованных библиотечным сообществом Карелии принципов стратегии библиотечного обслуживания: приоритетность интересов пользователей библиотек над интересами библиотек и подчиненность интересов библиотек интересам населения и Республики Карелия; социальная направленность и планомерность развития библиотечного дела на основе федерального, регионального и муниципального законодательства; обеспечение доступности библиотек и информации для всех групп населения; экономическая целесообразность и эффективность создания и использования библиотечных ресурсов; кооперирование (объединение) библиотечных ресурсов; координация (согласованное разделение ответственности) библиотечной деятельности; корпоративность (общность) профессиональных интересов библиотечного сообщества.

В практике моделирования и развития деятельности общедоступных библиотек Карелии в последнее десятилетие используются различные модели библиотек, выбранные библиотечными работниками и согласованные с учредителями:

- мемориальные библиотеки, носящие имя писателя (Петрозаводская ЦГБ им.Д.Гусарова, Петрозаводская ЦГДБ им.Данилова, Городская библиотека №3 им. Н. Клюева Петрозаводской ЦБС, Медвежьегорская библиотека им.И.Федосовой, Калевальская ЦРБ им.А.Пертунена, Кондопожская ЦРБ им.Б.Кравченко, Детская библиотека Республики Карелия им.В.Морозова);

- библиотека - музей (Шуерецкая сельская библиотека Беломорского района, Боровская сельская библиотека Калевальского района);

- библиотека - картинная галерея (Фоймогубская сельская библиотека Медвежьегорского района)
- библиотека - центр здорового образа жизни (Золотецкая сельская библиотека Беломорского района);
- библиотека - центр экологического просвещения (Сосновецкая сельская библиотека Беломорского района, Городская библиотека №22 Петрозаводской ЦБС),
- библиотека - центр социально-культурной адаптации мигрантов и межкультурного сотрудничества (Беломорская ЦРБ, Сегежская ЦРБ, Олонецкая национальная библиотека, Кондопожская ЦРБ, Пудожская ЦРБ, Сортавальская ЦРБ, Медвежьегорская ГБ, Петрозаводская ЦГБ, Костомукшская ЦГБ, Питкярантская ГБ, Суоярвская ЦРБ, Калевальская ЦРБ);
- библиотека - центр правовой и социально-значимой информации (более 80 библиотек, имеющих доступ в Интернет и справочно - поисковые правовые системы),
- на базе районных библиотек функционируют Общественные приемные Главы Республики Карелия (ранее - Общественные приемные «Диалог», Беломорская, Калевальская, Кондопожская, Лоухская, Пудожская ЦРБ).
- модельные библиотеки (Сосновецкая сельская библиотека Беломорского района, Лендерская сельская библиотека Муезерского района).

Актуальная в последние годы модель развития библиотеки как многофункционального учреждения также нашла отражение в развитии библиотек Карелии. В структуру некоторых муниципальных библиотек решениями учредителей введены новые направления деятельности: архивное дело, районная газета, администрирование сайта администрации, музей, кинопоказ.

В 5 из 18 центральных библиотек муниципальных районов и городских округов Карелии в настоящее время учредители приняли решение добавить к традиционной библиотечной деятельности новые виды деятельности. Эти решения были непростыми, проводились консультации с экономистами и финансистами, специалистами, встречи с коллективами библиотек. Эти библиотеки прошли трудный путь моделирования деятельности, ведь мало было внести изменения в основные документы – устав, ОКВЭД, регламенты оказания услуг. Надо было организовать деятельность по новым направлениям и провести перестройку текущей библиотечной деятельности, решить кадровые и финансовые вопросы, сплотить коллектив и всем вместе постигать новые виды деятельности.

Знание основ информационной работы, навыки коммуникации в работе с посетителями, наличие информационных ресурсов и квалификация библиотечного

персонала, практические навыки обработки и подготовки информации - вот отличительные особенности персонала библиотек. Именно это привлекло внимание Администрации город Костомукша, которая при выборе пути решения развития информационной открытости и распространения информации о своей работе приняла решение с 1 октября 2004г. поручить Костомукшской библиотеке создать официальный сайт Муниципального образования «Костомукшский городской округ». Муниципальный архив Костомукшского округа вошёл в структуру библиотеки в декабре 2009 года. Редакция газеты «Новости Костомукши» вошла в состав учреждения в мае 2011 года. Постановлением Администрации Костомукшского городского округа от 29 апреля 2011 года № 425 МУ «Костомукшская централизованная библиотечная система» было переименовано в МБУ «Муниципальный архив и Центральная библиотека Костомукшского городского округа», данное учреждение по сути является многофункциональным культурным центром, в функции которого входит библиотечное и информационное обслуживание населения, организация архивного дела на территории городского округа, выпуск и распространение газеты, администрирование сайта администрации (информация и документы на сайте <http://bibliokosta.ru/>).

Аналогичные решения - передача библиотеке в 2007г. деятельности по выпуску и распространению районной газеты «Муезерсклес» и в 2012г. работ по администрированию сайта Администрации Муезерского района были приняты в Муезерском районе (информация и документы на сайте <http://muezlib.ucoz.ru/>).

В 2010г. Администрация Сегежского района приняла решение передать архивные фонды Муниципального образования «Сегежский муниципальный район» в библиотеку и создать в структуре МУ «Сегежская централизованная библиотечная система» архивный отдел (информация и документы на сайте <http://biblioteka-seg.karelia.ru/>).

Самые значительные изменения произошли в деятельности МУК «Суоярвская централизованная библиотечная система». Библиотека + Архивный отдел + Кинотеатр + Историко-краеведческий музей – сегодня это многоотраслевое учреждение культуры, в деятельности которого сочетаются культурно-просветительские, информационные, досуговые и мемориальные функции (информация и документы на сайте <https://suolib.jimdo.com/>).

С октября 2016г. Администрацией Лоухского района на МБУ «Централизованная библиотечная система Лоухского муниципального района» возложена функция по организации издания и распространения районной газеты «Наше Приполярье». «Газета в структуре библиотеки – это шанс учреждению жить дальше в

трудной социально-экономической ситуации района» - так оценивает возможности библиотеки директор МБУ «Централизованная библиотечная система Лоухского муниципального района» Смоленникова Светлана Фёдоровна в связи с новым направлением работы.

Новые модели библиотечного обслуживания представлены также и в деятельности Национальной библиотеки Республике Карелии. С августа 2015 г. при библиотеке организован книжный киоск. Его особенность в том, что здесь представлен самый полный репертуар литературы, изданной в Карелии и стоимость изданий значительно ниже, чем в книжных магазинах г. Петрозаводска. Книжный киоск организован по просьбе карельских авторов, которые испытывают трудности в работе с сетевыми книжными магазинами. Поступающие как обязательные экземпляры новые издания служат оперативной информацией о выходе новых книг карельских авторов и помогают в оперативном пополнении книжного киоска. Киоск снабжен современной кассой и имеет возможности организации выездной книжной торговли и продажи книг библиотекам за безналичный расчет (информация на сайте библиотеки http://library.karelia.ru/chitatelyam/Bibliotechnyj_kiosk/).

Сравнительный анализ плюсов и минусов таких организационно-управленческих решений в создании новых моделей библиотек и учреждений культуры показывает, что у библиотек появились новые возможности для развития библиотечного обслуживания населения: расширение спектра предоставляемых услуг; комплексное использование других не библиотечных ресурсов; появление новых видов документов и информационных источников; распространение оперативной информации значительному количеству населения; использование новых источников доходов на библиотечные нужды; увеличение общего числа партнеров; использование помещений новых подразделений как дополнительных площадок для крупных массовых мероприятий и др.

Также есть и новые проблемы: процессы адаптации основного персонала к новым видам деятельности; отсутствие профильного образования и знаний по смежным отраслям у основного персонала библиотек; различия в системе планирования и отчетности и отсюда – неравномерность загруженности персонала; значительное увеличение объёма работы с новыми документами для организации хозяйственной деятельности и рост объёма контактов с различными организациями, что влечёт за собой потребность в новых знаниях законодательства и решениях финансовых вопросов и др.

Этот процесс – процесс передачи библиотекам новых видов деятельности не будет иметь обратного движения и находится в русле подтверждаемой и министерством культуры России, и правительством России идеи развития учреждений культуры как

центров культурного развития территории. Впереди у библиотек - расширение видов деятельности, а у библиотекарей - освоение основ смежных профессий сотрудников музея, архива, редакции газеты, картинной галереи, выставочного зала, книжного магазина и многих других сфер, без которых трудно представить центр культурного развития местного сообщества.

Сокращения:

ГБ - городская библиотека

ЦБС – централизованная библиотечная система

ЦГБ – центральная городская библиотека

ЦРБ – центральная районная библиотека